



DIE ANDRITZ-GRUPPE

INNOVATIVE TECHNOLOGIEN FÜR UNSEREN PLANETEN

EIN GLOBALER PARTNER FÜR SCHLÜSSELINDUSTRIEN, DIE DIE WELT PRÄGEN

NOVEMBER 2023

ANDRITZ

ENGINEERED SUCCESS

KEINE HERAUSFORDERUNG ZU GROSS – PIONIER BEI GROSSTECHNISCHEN LÖSUNGEN WELTWEIT



WAS WIR TUN:



Innovative Engineering- und
Servicelösungen nach
neuestem Stand der Technik

WOZU WIR BEITRAGEN:



Nachhaltige
Transformation der
Energieerzeugung



Nachhaltige
Transformation
der Produktion



Unterstützung von
Kreislaufwirtschaft
und ökologischem
Wandel

ANDRITZ IN ZAHLEN



RUND

30.000

BESCHÄFTIGTE
WELTWEIT



ÜBER

280

STANDORTE
WELTWEIT



IN MEHR ALS

40

LÄNDERN

DIE WICHTIGSTEN KONZERNZAHLEN FÜR DAS 1. BIS 3. QUARTAL 2023



AUFTRAGSEINGANG
6,5 Mrd. EUR

(Q1-Q3 2022: 7,5 Mrd. EUR / -13%)

UMSATZ
6,2 Mrd. EUR

(Q1-Q3 2022: 5,2 Mrd. EUR / +19%)

AUFTRAGSSTAND
10,4 Mrd. MEUR

(Q1-Q3 2022: 10,8 Mrd. EUR / -4%)

EBITA
509 MEUR

(Q1-Q3 2022: 426 MEUR / +20%)

EBITA-MARGE
8,2%

(Q1-Q3 2022: 8,2%)

KONZERNERGEBNIS
(vor Abzug von nicht beherrschenden Anteilen)
346 MEUR

(Q1-Q3 2022: 262 MEUR / +32%)

WELTWEITER MARKTFÜHRER MIT VIER GESCHÄFTSBEREICHEN



PULP & PAPER



47%*

Zellstoff: #1
Papier: #3

METALS



22%*

Metallumformung: #1
Metallverarbeitung: #1-2

HYDRO



17%*

#1-2

SEPARATION



14%*

#1-3 bei Schlammentwässerung
und -trocknung

* Anteil am Gruppenumsatz 2022

Globale Marktposition; von ANDRITZ geschätzt

KOMPETENZ, EINSATZ, LEIDENSCHAFT – DAS GANZE TEAM STEHT FÜR DEN ANDRITZ-ERFOLG



Rund **30.000**

Mitarbeiterinnen und Mitarbeiter weltweit

- Rund 62% im Angestellten- und 38% im Arbeiterbereich
- **4.960** Beschäftigte in Deutschland
- **3.667** Beschäftigte in Österreich



WIR SIND INTERNATIONAL



■ Regionale Standorte

Hauptsitz in
Graz, Österreich

VON EINER EISENGIESSEREI ZUR GLOBALEN TECHNOLOGIEFÜHRERSCHAFT – 170 JAHRE ERFOLGSGESCHICHTE



<p>1852</p> <p>Gründung durch Josef Körösi als Gießerei und Maschinenfabrik</p> 	<p>1922</p> <p>Erste ANDRITZ-Lehrlingswerkstätte</p> 	<p>1948</p> <p>Geschäftsausweitung auf große Turbinen (Escher-Wyss)</p> 	<p>1951</p> <p>Fertigung kompletter Papiermaschinen</p> 	<p>1997</p> <p>Gründung ANDRITZ China</p> 	<p>2000</p> <p>Zellstofftechnologie (Ahlström Machinery)</p> 	<p>2001</p> <p>Gründung ANDRITZ Brazil</p> 	<p>2006</p> <p>Wasserkraft (VA TECH Hydro)</p> 	<p>2013</p> <p>Metalltechnologie (Schuler Group)</p> 	<p>2018</p> <p>Maschinengewebe und Services für die Papierindustrie (Xerium Technologies)</p> 	<p>2022</p> <p>Batterieproduktion (Sovema)</p> 
---	---	--	--	---	---	---	---	---	--	---

EIGENTUMSVERHÄLTNISSE

1852	1900	1938-1949	1950	1987	1999	2001	2003
Gegründet durch Josef Körösi	Gutmann Gruppe	Enteignung	Creditanstalt-Bankenverein	AGIV AG	Finanzinvestoren und die Custos Privatstiftung	Börsengang – Notierung an der Wiener Börse	 <p>Custos Privatstiftung erhöht Anteil auf 30%</p> <p>Wolfgang Leitner – ehemaliger Vorstandsvorsitzender der ANDRITZ</p>

WIR STÄRKEN DIE MARKTPOSITION DURCH AKQUISITIONEN

Akquisitionen nach Geschäftsbereichen seit 2002

PULP/PAPER		METALS		HYDRO		SEPARATION			
2002	ABB Drying	2002	AES	2002	SELAS SAS Furnace Div.	2006	VA TECH HYDRO	2002	3SYS
2003	IDEAS Simulation	2013	MeWa	2004	Kaiser	2007	Tigép	2004	Bird Machine
2003	Acutest Oy	2015	Euroslot	2005	Lynson	2008	GE Hydro business	2004	NETZSCH Filtration
2003	Fiedler	2016	SHW CastingTech	2008	Maerz	2010	GEHI (JV)	2004	Fluid Bed Systems
2004	EMS (JV)	2017	Paperchine	2012	Bricmont	2010	Precision Machine	2005	Lenser Filtration
2005	Cybermetrics	2018	Novimpianti	2012	Soutec	2010	Hammerfest Strøm	2006	CONTEC Decanter
2005	Universal Dynamics Group	2018	Diatec	2013	Schuler	2010	Ritz	2009	Delkor Capital Equipment
2006	Küstern	2018	Xerium	2013	FBB Engineering	2011	Hemicycle Controls	2009	Frautech
2006	Carbona	2019	Kempulp	2014	Herr-Voss Stamco	2018	HMI	2010	KMPT
2006	Pilão	2020	Enviroburners	2016	Yadon			2012	Gouda
2007	Bachofen + Meier	2021	Laroche	2016	AWEBA			2013	Shende Machinery
2007	Sindus	2021	GE Steam Power	2017	Powerlase (80%)			2016	ANBO
2008	Kufferath	2022	Bonetti Group	2018	Farina Presse			2023	Dedert
2009	Rollteck	2022	J. Parpala	2018	ASKO				
2010	Rieter Perfojet	2022	ĐURO ĐAKOVIĆ TEP	2022	Sovema Group				
2010	DMT/Biax	2023	Dan-Web						
2011	AE&E Austria	2023	SciTech Service						
2011	Iggesund Tools	2023	NAF						
2011	Tristar Industries								
2011	Asselin-Thibeau								

UNSERE STRATEGIE: LANGFRISTIG PROFITABLES WACHSTUM



DEKARBONISIERUNG



DIGITALISIERUNG



SERVICELLEISTUNGEN



LANGFRISTIG
PROFITABLES
WACHSTUM



- Umsatz steigern
- Profitabilität steigern
- Servicegeschäft steigern

„WE CARE“ – UNSER ESG-PROGRAMM



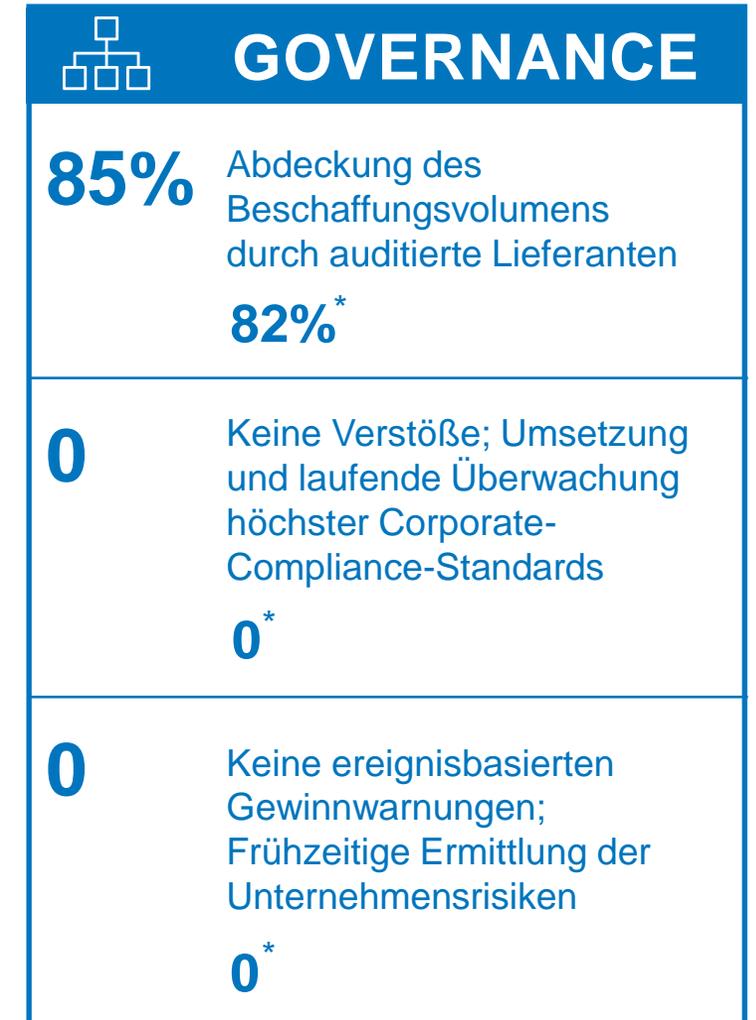
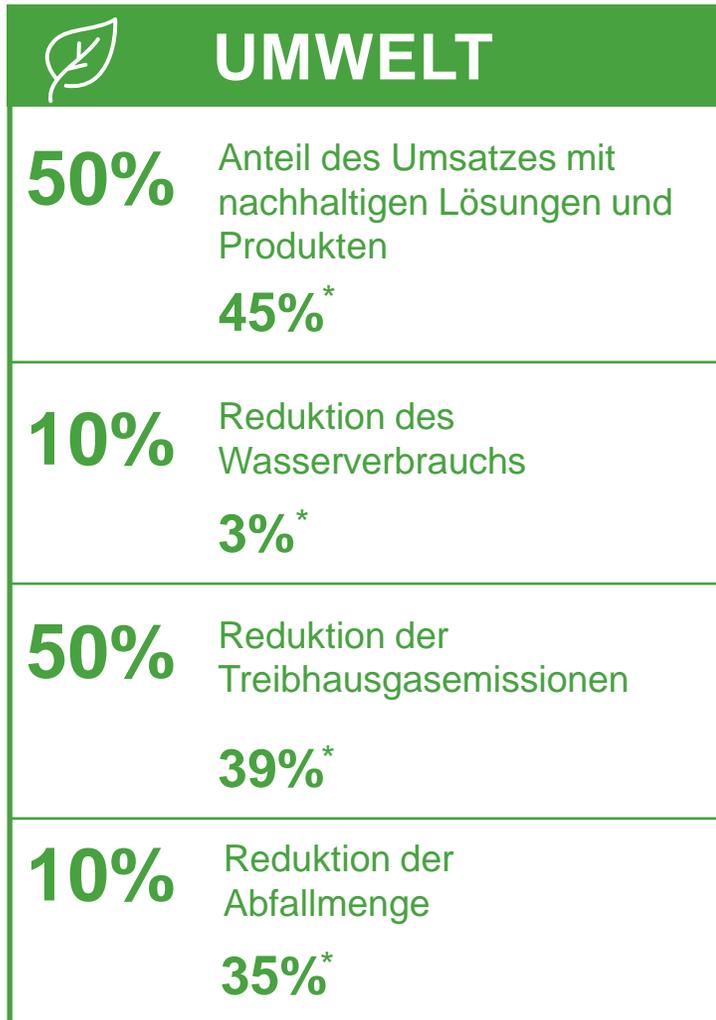
Nachhaltigkeit ist ein integraler Bestandteil unserer Unternehmenspolitik – wir bekennen uns zur SBTi (Science Based Targets Initiative) zur Reduktion unserer Treibhausgasemissionen bis 2030

UNSER FOKUS

- E** – Reduktion unseres CO₂-Fußabdrucks, Ressourcenschonung und Entwicklung nachhaltiger Technologien
- S** – Sichere und zukunftsfähige Zukunft für unsere Beschäftigten
- G** – Faire und ethische Geschäftspraktiken



ANDRITZ IST KONSEQUENT AUF KURS ZUM ERREICHEN DER EIGENEN ESG-ZIELE BIS ENDE 2025



DEKARBONISIERUNG NACHHALTIGE LÖSUNGEN UND PRODUKTE



UMWELTTECHNIK



- Wasser- und Abwasserbehandlung
- Vermeidung von Umweltverschmutzung
- Luftreinhaltung

KREISLAUF- WIRTSCHAFT



- Minimierung von Abfällen
- CircleToZero-Technologien und Recyclinglösungen

ERNEUERBARE ENERGIEN



- Technologien zur Erzeugung erneuerbarer Energien

E-MOBILITÄT



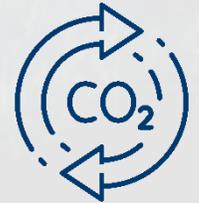
- Produktionsanlagen für E-Mobilität: Pressen für Leichtbaukomponenten
- Energiespeichersysteme (z.B. Batterien)

SAUBERE KRAFTSTOFFE



- Technologien für den Umstieg von fossilen auf erneuerbare Kraftstoffe

CO2- ABSCHEIDUNG



- Technologien zur Abscheidung, Nutzung und Speicherung von CO₂

Lösungen und Produkte, die unseren Kunden helfen, ihre Nachhaltigkeitsziele zu erreichen

ANDRITZ-AKTIE

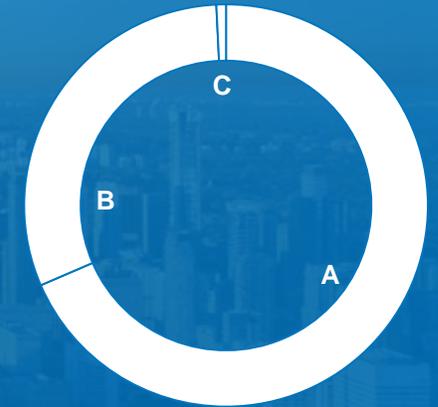


PERFORMANCE Q1-Q3 2023: -10,7% (ATX: +1,3%)
PERFORMANCE SEIT BÖRSEGGANG (JUNI 2001): +1.718% (ATX: +156%)

MARKTKAPITALISIERUNG (PER 30. SEPTEMBER 2023)
5,0 MILLIARDEN EURO



**AKTIONÄRS-
STRUKTUR**
PER 30.09.2023



A	Streubesitz	68,51%	} Wolfgang Leitner (Mitglied Aufsichtsrat ANDRITZ AG)
B	Custos Vermögensverwaltungs GmbH	30,72%	
C	Cerberus Vermögensverwaltung GmbH	0,77%	

BREITES PRODUKTANGEBOT IM BEREICH DIGITALISIERUNG



ANDRITZ bietet mit der **Technologiemarke Metris** eine breite Palette an intelligenten, digitalen Lösungen und Produkten an

**MASS-
GESCHNEIDERT** ► auf die jeweiligen Kundenbedürfnisse
► um industrielle Abläufe und Prozesse zu optimieren



DAS ERGEBNIS FÜR DIE KUNDEN

- Erhöhung der Sicherheit
- Verbesserung der Anlageneffizienz und -rentabilität
- Optimaler Einsatz von Ressourcen
- Konstante Beibehaltung höchster Produktqualität
- Vermeidung von Produktionsausfällen
- Maximale Anwenderfreundlichkeit, z.B. einfache Kontrolle via Smartphone/Tablet/Smart Glasses

GESUNDHEIT & SICHERHEIT BEI ANDRITZ



Unser Ziel sind **NULL ARBEITSBEDINGTE VERLETZUNGEN UND ERKRANKUNGEN**

VERGANGENE JAHRE

LTAFR* **REDUZIERT**
von 10,2 im Jahr 2016 auf
2,8 im Jahr **2022**

ZIEL 2023

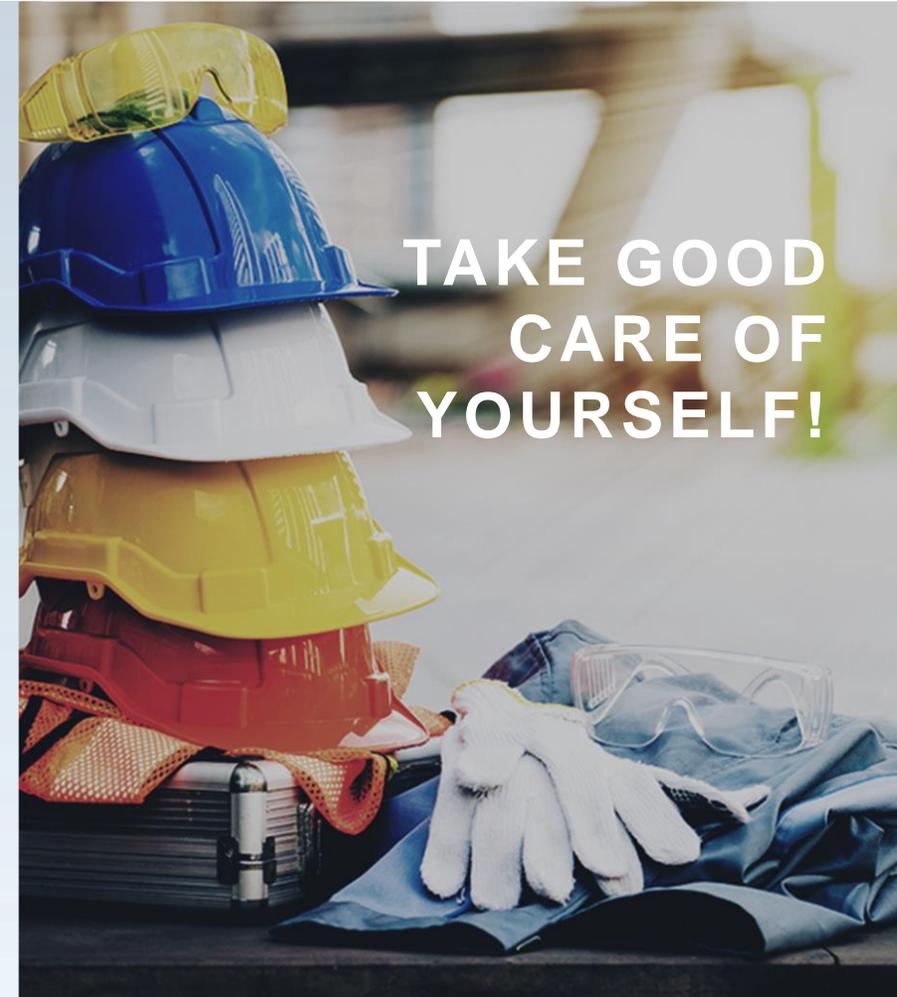
Verringerung der LTAFR*
UM WEITERE 30% auf 2,0

Konsequente Verbesserung und **Überwachung** unserer Leistungen



MITTELFRISTIGES ZIEL

- Zertifizierung alle Mitarbeiterinnen und Mitarbeiter nach ISO 45001
- Gewährleistung eines sicheren, gesunden und angenehmen Arbeitsumfelds für alle Mitarbeiter:innen



* Die Unfallhäufigkeit ist die Anzahl der Unfälle mit einem oder mehr Ausfallstagen, pro einer Million Arbeitsstunden (LTAFR – lost time accident frequency rate)

UNSERE MISSION, VISION UND WERTE



„Wir lieben, was wir tun, und wir tun alles für den Erfolg unserer Kunden“

ANDRITZ

ENGINEERED SUCCESS

UNSERE MISSION

Durch **innovative und erstklassige Technologien und Services** tragen wir maßgeblich zum Erfolg unserer Kunden bei. Wir bauen starke und nachhaltige Beziehungen auf – mit positiven Auswirkungen auf Schlüsselindustrien und die Umwelt. Die Welt verändert sich, doch unsere Leidenschaft bleibt.

UNSERE VISION

In den von uns ausgewählten Märkten **sind wir dank unserer Leidenschaft für innovative Engineering-Lösungen Weltmarktführer**. Als Technologie- und Qualitätsführer schaffen wir nachhaltig Mehrwert für unsere Kunden und Aktionäre und stellen damit die Fortsetzung unseres langfristigen, profitablen Wachstums sicher.

UNSERE WERTE

Wir bei ANDRITZ teilen dieselben zentralen Werte, die definieren wie wir handeln und wofür wir stehen.



Leidenschaft



Partnerschaft



Perspektiven



Vielseitigkeit

**ANDRITZ, ein international führender Technologiekonzern
mit Leidenschaft für innovative Engineering-Lösungen.**



VIELEN DANK!

ANDRITZ

ENGINEERED SUCCESS